

Procès-verbal de Réunion

Pour discuter l'acquisition d'équipements pour les studios d'enseignement numérique C-CoDE

Tenue en ligne le 14 septembre 2022 de 12h00 à 13h00 GMT

PRESENT

- Africa Centre of Excellence on Technology Enhanced Learning (ACETEL)
- Africa Centre of Excellence for Sustainable Power and Energy Development (ACE-SPED)
- Africa Center of Excellence in Population Health & Policy/Center for Dryland Agriculture (CDA and ACEPHAP)
- Regional Center for Energy and Environmental Sustainability (RWESECK)
- CEA-Centre d'Etudes, de Formation et de Recherche en Gestion des Risques Sociaux (CEFORGRIS)
- Centre d'Excellence Africain en Sciences, Mathématiques, Informatique et Application (CEA-SMIA)
- **Équipe de l'AUA** : Dr Sylvia Mkandawire, M. Emmanuel B. Ansong, Mme Nodumo Dhlamini
- **Équipe de la Banque Mondiale** : Dr Ekua Bentil, M. Charles John Aryee Ashong, M. Akin Onimole
- **Consultant EPFL** : Dr Dimitris Noukakis

Ordre du jour:

- 1) Mise à jour de l'AUA sur l'acquisition de l'équipement C-CoDE
- 2) Commentaires de la Banque Mondiale concernant la stratégie de passation des marchés recommandée
- 3) Discussions
- 4) Accord sur la marche à suivre et étapes suivantes

APERÇU

- i. Le projet de Centres de Compétence en Éducation Numérique (C-CoDE) a débuté en septembre 2021 et était prévu prendre fin le 31 juillet 2022. Un élément clé de ce projet comprend l'acquisition d'équipements pour les studios d'éducation numérique par les six centres du CEA Impact participants. Les spécifications de cet équipement spécialisé ont été détaillées par le consultant de l'EPFL et mises à disposition des Centres pour qu'ils puissent se procurer l'équipement.
- ii. L'AUA, la BM et le consultant de l'EPFL ont tenu une réunion parallèle en juin 2022 avec les six centres au Bénin après le 7e atelier régional et il a été convenu que l'AUA prendrait l'initiative de faciliter la passation de marchés des équipements des centres C-CoDE.
- iii. Lors de la réunion du Bénin, il a été convenu que l'AUA entame des discussions avec le fournisseur principal proposé - Visuals basé en Suisse.
- iv. Les conditions du contrat de la Banque Mondiale et la livraison de l'équipement ont été discutées avec Visuals le 28 juillet 2022. Au cours de cette réunion, Visuals a soulevé les préoccupations suivantes :
 - Ils ont demandé un paiement anticipé sans garantie de paiement.
 - Ils ont trouvé l'utilisation des conditions du contrat de la BM défavorable et risquée pour eux.

- Ils ont dit qu'ils ne pouvaient faire qu'une seule expédition en bloc, vers le Ghana par exemple - l'AUA devrait ensuite expédier l'équipement aux différents pays.
- Ils avaient besoin de savoir qui signait le contrat et étaient mal à l'aise à l'idée de traiter avec trop de clients pour le même contrat.
- La réunion du 28 juillet avec Visuals n'a donc pas été concluante.

DISCUSSIONS

- v. Visuals a semblé être dépassé par la complexité de la demande et par le fait que l'AUA et les Centres étaient de nouveaux clients avec lesquels ils n'avaient jamais travaillé. Ils ont souligné que ceux qui commandent doivent être contractuellement tenus de payer. Cependant, Visuals serait prêt à négocier sur d'autres aspects tels que les destinations de livraison.
- vi. Une question a été posée : Avons-nous choisi Visuals comme fournisseur ? Une autre question était de savoir si Visuals était le seul fournisseur capable de fournir l'équipement des studios d'éducation numérique ?
- vii. La réponse est que le processus d'approvisionnement auprès de Visuals n'a pas officiellement commencé dans le système STEP. La réunion du 28 juillet était une réunion exploratoire sur les possibilités de s'approvisionner auprès de Visuals en utilisant une méthode de contrat/fournisseur directe.
- viii. Visuals a été identifié par le consultant de l'EPFL travaillant avec l'AUA sur le projet C-CoDE parce que la même société a fourni un équipement similaire sur un projet similaire. L'AUA prend l'initiative parce que l'AUA s'est engagée à aider les Centres afin que le processus d'approvisionnement puisse être accéléré.
- ix. Les processus d'approvisionnement locaux / nationaux ne fourniraient pas aux Centres les pièces d'équipement exactes et compatibles. Il a été souligné qu'il était important de travailler avec des fournisseurs techniques qui s'assureraient de la compatibilité de l'équipement requis.
- x. L'équipement des studios d'éducation numérique pourrait être acheté auprès de différents fournisseurs - et différentes parties de l'équipement pourraient être fournies par différents fournisseurs. Cependant, peu de fournisseurs peuvent garantir que les différentes parties de l'équipement s'intègrent efficacement. Visuals est une entreprise spécialisée, pas seulement un revendeur. La plupart des fournisseurs ne peuvent pas fournir tout ce qui est nécessaire ensemble.
- xi. Visuals est une société dont les consultants de l'EPFL savent qu'elle peut livrer selon les spécifications - et assurer que les différentes parties s'intègrent parfaitement. Cependant, deux autres sociétés ont pu être identifiées aux Etats-Unis et au Royaume-Uni.

COMMENTAIRES DE L'ÉQUIPE DE PASSATION DES MARCHÉS DE LA BANQUE MONDIALE

- xii. L'AUA pourrait effectuer les achats pour les Centres. L'activité de passation de marchés doit être incluse dans le plan d'approvisionnement de l'AUA et dans le système STEP de la Banque Mondiale.
- xiii. Des dispositions devraient être prises pour que les Centres paient l'AUA à l'avance pour l'achat de l'équipement.
- xiv. Un processus d'acquisition approprié permet au marché de répondre aux besoins des clients. Il est donc déconseillé que les clients portent le fardeau qui revient au marché.
- xv. Le fournisseur sélectionné doit être prêt à livrer dans les quatre pays, sinon ce serait un fardeau pour l'AUA.
- xvi. L'appel d'offres devrait être ouvert à d'autres fournisseurs potentiels. Les conditions doivent être élaborées dans le document d'appel d'offres.

- xvii. Pour les équipements particuliers, les paiements anticipés ne sont pas effectués - mais des lettres de crédit entre les banques respectives pourraient faciliter la promesse de paiement après confirmation de l'expédition des marchandises.
- xviii. Tenter d'agir rapidement peut retarder les processus. Si nous laissons le marché parler de lui-même, nous optimisons les ressources. Ne nous rendons pas chez un fournisseur comme des personnes dans le besoin. Les clients ne gagnent pas quand ils vont négocier avec le marché. Donnons la possibilité aux leaders du marché d'entrer en compétition.
- xix. Un appel d'offres limité serait acceptable - ciblant au moins trois fournisseurs potentiels - c'est-à-dire que les fournisseurs du Royaume-Uni, des États-Unis et ceux de la Suisse seraient invités à soumissionner.
- xx. L'AUA peut diriger les marchés par le biais du système STEP et conclure des accords de paiement avec les six centres. Il y aura des économies d'échelle lorsque l'AUA traitera avec le marché. Les centres doivent libérer les fonds à l'AUA à l'avance pour assurer des paiements rapides pendant la période d'exécution du contrat.

COMMENTAIRES DES CENTRES C-CODE

- xxi. Les centres C-CoDE ont confirmé (à l'exception du CEA-SMIA qui a abandonné l'appel) qu'ils seraient prêts à payer l'AUA à l'avance pour l'achat de l'équipement.
- xxii. Les centres ont convenu qu'il était important d'identifier le fournisseur le plus approprié pour fournir un équipement compatible et de haute qualité. Nous devons cibler des fournisseurs spécifiques. L'approvisionnement devrait être centralisé et dirigé par l'AUA.
- xxiii. Cependant, le déblocage des fonds à l'AUA pourrait potentiellement être très lent. La Commission Nationale des Universités (NUC) pourrait faciliter le transfert de fonds pour les trois centres C-CoDE nigériens. Il est nécessaire de vérifier si le Ghana, le Bénin et le Burkina Faso peuvent également transférer des fonds à l'AUA.
- xxiv. Le projet C-CoDE est limité dans le temps et a pris du retard. ACETEL a connu des retards similaires dans l'équipement de studios d'enseignement numérique pour ses autres projets.

PROCHAINES ETAPES

ARTICLE	RESPONSABLE	DÉLAI
Diffuser le procès-verbal de la réunion en français et en anglais	Nodumo Dhlamini	19 Sept 2022
Rédaction et suivi du plan d'action	Nodumo Dhlamini	21 Sept 2022
Confirmer avec les 4 pays comment les fonds seront transférés à l'AUA	Dr Sylvia Mkandawire and Dr Ekua Bentil	30 Sept 2022
Rédaction et signature de l'accord sur le transfert des fonds par les 6 centres	Mr Emmanuel Ansong	7 Oct 2022
Fournir des informations sur 3 fournisseurs qui seront invités à répondre à l'appel d'offre limité	Dr Dimitris Noukakis	20 Sept 2022
Développer et finaliser le document d'offre complet	Mr Emmanuel Ansong	15 October 2022
L'AUA lance le processus de passation de marché dans le système STEP	Mr Emmanuel Ansong	15 October 2022
Communication des délais suggérés pour conclure le processus de passation de marché	Mr Emmanuel Ansong	23 Sept 2022